



**PLANTEAMIENTO ORIGINAL AL GOBERNADOR  
MIGUEL MÁRQUEZ Y AL ALCALDE HÉCTOR  
LÓPEZ SANTILLANA :**

• El respeto a mis amigas/os en ese momento líderes de Mesa Ciudadana, CCE y COPARMEX, (Rocío Naveja, Gustavo Guraieb y José Alberto Castro), planteamos ingresos para obtener recursos para un fideicomiso que tratara 3 temas fundamentales:

- Capital Humano para el desarrollo policial de manera integral que genere un proyecto de vida para el policía y su familia;
- Inteligencia en la seguridad; y
- Prevención de adicciones, procuración de colonias seguras y la disminución de la violencia familiar, por supuesto con una policía articulada de manera diferente, naciendo posteriormente la policía de proximidad.





### OBJETIVO PRINCIPAL:

Darle continuidad al proyecto de seguridad implementando por Gobierno y Organismos de la sociedad civil.

El retiro de Luis Enrique Ramírez, facilita el poder poner orden y darle continuidad debida.

El Alcalde y H. Cabildo se deben comprometer para tener un buen Secretario de Seguridad que abone a tener una de las mejores ciudades seguras del País.



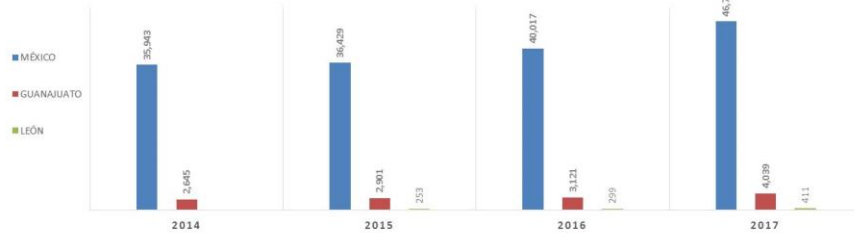
**Bernardo León Olea:** Quien fue el Comisionado en Morelia y ahora es Asesor en León en el FIFOSEC, puede marcar el rumbo y características del sustituto de Ramírez Saldaña, vale la pena que el Colegio lo invite para dar una plática. Por supuesto es necesario invitar a más fuerzas ciudadanas.



**Gerardo Palacios Pámanes:** Quien fue el creador de la Universidad de Ciencias de la Seguridad y actualmente es el Comisionado en Guadalupe N.L., puede orientar de manera profesional las cualidades del próximo comisionado en León, se propuso para desarrollar los 3 ejes principales del modelo de seguridad para León.

**DOLOSO / CULPOSO**

MÉXICO (SESNP)		GUANAJUATO (SESNP)		LEÓN (SSP**)	
2014	35,943	2014	2,645	2014	SIN DATOS
2015	36,429	2015	2,901	2015	253
2016	40,017	2016	3,121	2016	299
2017	46,702	2017	4,039	2017	411



Observatorio Ciudadano de León A.C., S/I

18

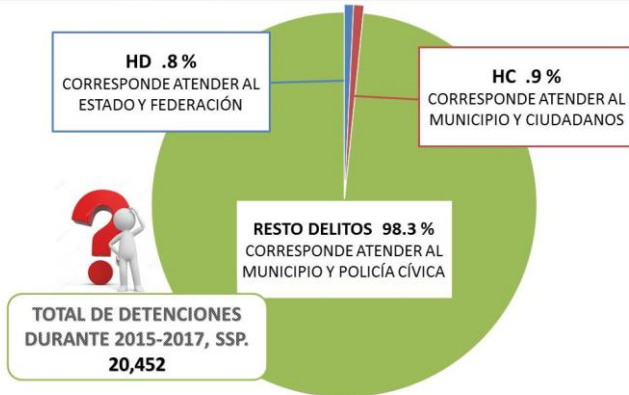
FUENTE: SESNP (2014, 2015, 2016 y 2017); Víctimas Abril 2018, de SESNP Sitio web: <http://secretariadoelectoral.gob.mx/incidencia-delictiva/incidencia-delictiva-victimas.php>; \*\*ELABORACIÓN PROPIA DEL OCL CON DATOS DE SSP 2015-2017

**CIFRAS DEL SECRETARIADO DE SEGURIDAD**

**TOTAL DE HOMICIDIOS DOLOSOS Y CULPOSOS (CARPETAS)**

**LEÓN 2011 - 2017**

TOTAL DELITOS  
2011-2017  
**191,959**  
HD - 1,442  
HC - 1,634



Observatorio Ciudadano de León A.C., S/I

17

**PRESENTACIÓN OCL.-Modelo de Policía Proximidad**

**PROPUESTA DE CARACTERÍSTICAS DE QUIEN DEBA DIRIGIR LA POLICÍA:**  
**(Sujetas a enriquecimiento)**

Como sociedad organizada, nuestra forma de contribuir es dando algunos elementos fundamentales, sin embargo es preciso mencionar que **la responsabilidad total es de nuestra Autoridad municipal.**

- 1.-Ser un Civil, no un militar, dado que son cosas diferentes.
  - 2.-Experiencia y conocimiento en temas y tareas de seguridad y derechos humanos, estadísticas delictivas, modelos de seguridad y leyes o reglamentos; son apertura para cambio.
  - 3.-Supervisión continua de responsabilidades, capacitación constante y conocimiento total por parte de sus elementos. En esta gráfica se muestra el total de los delitos, y en su mayoría se puede apreciar que son delitos del orden común, los cuales afectan teniendo un gran impacto en bienes y en las personas.
- Los homicidios dolosos, deberán ser tema del Estado y Federación, teniendo en cuenta que el municipio debe trabajar de la mano con ellos.



**CASO DE ÉXITO: ATENCIÓN A JÓVENES – FALTAS ADMINISTRATIVAS**  
**PROBLEMÁTICAS A LAS QUE SE ENFRENTAN LOS JÓVENES**



Fuente: Con información de ITESM Morelia, del H. Ayuntamiento de Morelia 2015-2018 y USAID  
 Observatorio Ciudadano de León A.C., S/I



**CASO DE ÉXITO: ATENCIÓN A JÓVENES – FALTAS ADMINISTRATIVAS**  
**PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA Y FOCALIZACIÓN DE RECURSOS**



Fuente: Con información de ITESM Morelia, del H. Ayuntamiento de Morelia 2015-2018 y USAID  
 Observatorio Ciudadano de León A.C., S/I

**ORÍGENES DE PROBLEMA Y CERO TOLERANCIA: UNA DE TANTAS FUNCIONES DE LOS JUZGADOS CÍVICOS; ¿QUÉ PASA CON TANTA DETENCIÓN?:**

- Dar confianza a los ciudadanos, cuando se sienten agredidos por las autoridades.
- Servirá para detectar la mayor problemática social.
- Recomponer tejido social.

**“Detener a una persona por el simple hecho de tener un inculpado, no permite una política de cambios en la prevención del delito.”**



**CASO DE ÉXITO: ATENCIÓN A JÓVENES – FALTAS ADMINISTRATIVAS**  
**RCJ: INTERVENCIÓN FILTRO PARA FOCALIZAR A LOS JÓVENES CON MAYOR RIESGO AL ABUSO DE SUSTANCIAS Y VIOLENCIA**

Modelo alternativo de justicia que sirve como detractor del uso de sustancias para las y los jóvenes que no tienen problemas de abuso y/o dependencia y permite focalizar el mayor esfuerzo (tratamiento de sustancias) a los que realmente lo necesitan.



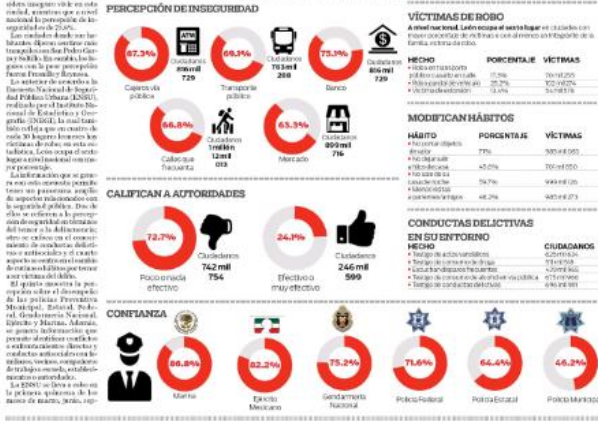
Fuente: Con información de ITESM Morelia, del H. Ayuntamiento de Morelia 2015-2018 y USAID  
 Observatorio Ciudadano de León A.C., S/I



# Viven leoneses inseguros

Según la Encuesta de Seguridad Pública del INEGI, en León el 80.3% de la población considera inseguro vivir aquí

Entre los sitios más riesgosos mencionan el transporte público y las calles por donde usualmente transitan



## Encuestas de INEGI (ENSU Y ENVIPE):

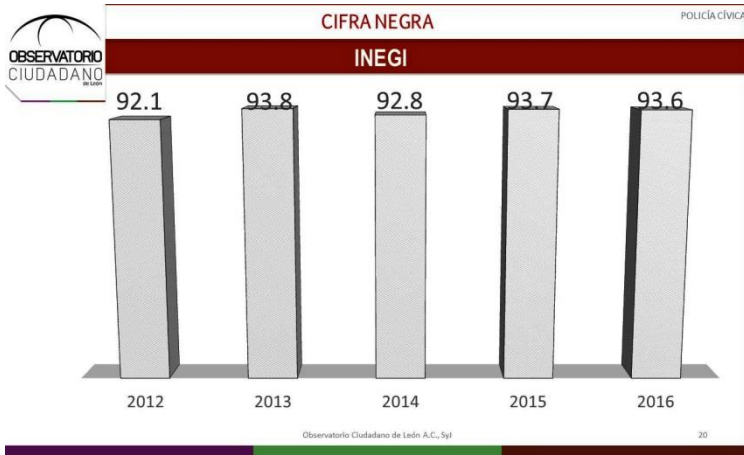
Tomar en cuenta los datos que se obtienen de organismos autorizados para llevar a cabo valoraciones es fundamental, sobre todo porque tienen carácter técnico científico; en ocasiones cuando nos favorecen, las alabamos y cuando no, se descalifican.

Un punto de partida para cambiar la percepción que la ciudadanía refleja en dichas encuestas, es modificar el trabajo de una policía local "científica", que ésta sea de contacto con los ciudadanos y que cuente con un cuerpo policial confiable.

“No se puede mejorar lo que no se controla; no se puede controlar lo que no se mide; no se puede medir lo que no se define”.

-William Edwards Deming (1900-1993)-  
Principal difusor del concepto de **Calidad Total**.

### INEGI.-ENSU.-Junio 2018; AM 19 JULIO





**OCL.-Diagrama denuncias y su fin**

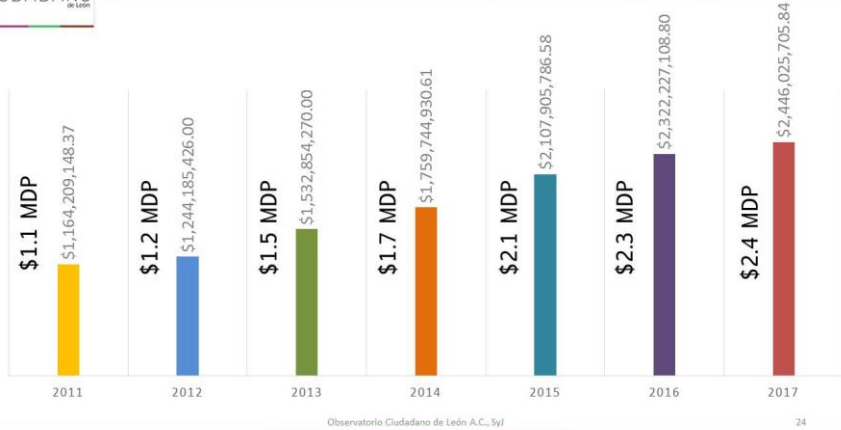


**OPORTUNIDAD DEL MUNICIPIO.-CUERPO**  
**INVESTIGACION:**

En la recomposición se debe contar con facultades de investigación, coadyuvando con la Fiscalía del Estado con el fin de que la cifra negra baje y al mismo tiempo la percepción de la inseguridad disminuya, cuando el ciudadano tenga una policía de proximidad, cívica, o de gestión, o como se le vaya a denominar.

Por supuesto que las carpetas se incrementarán y los delitos en cifras aumentarán, pero alimentarán a una base de datos que permita encontrar los orígenes de los delitos y su posible solución, que consecuentemente terminará para incidir positivamente en la disminución de delitos, como ya se comprobó en otros lugares.

Convenio actual limitado, se debe dar la facultades y la confianza al nuevo comisionado



Observatorio Ciudadano de León A.C., Sjl

24

## CONOCER LA ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y SOLICITUD COMEDIDA, FUNCIÓN FUNDAMENTAL:

Saber el origen y aplicación de los recursos es fundamental para los encargados de la Seguridad para que, junto con el equipo del Presidente, Cabildo y Organizaciones de la Sociedad Civil, gestionen los recursos adecuados para los programas.

El de prevención del delito deberá medirse con base en una verdadera eficiencia y si no sumarlo al de la Policía Cívica, para que pueda tener mayor impacto.

Hacer un verdadero trabajo en ello, demandará tiempo y medición actuarial de la verdadera necesidad para equipamiento, tecnología, mantenimiento, programas, etc.



Observatorio Ciudadano de León A.C., Sjl

1



Externos: Empresas privadas, proceso licencia y cambios placas, seguros y otros que son parte importante proceso



Principales que deben respetar



Armonizar todo el proceso, defensa, sanciones y rehabilitación

La importancia de Socializar



Corrupción, y falta de transparencia, justificación de sociedad, deberán trabajar de la mano de los organismos ciudadanos

# "Cero Tolerancia"

# “City Manager”

- La sociedad Leonesa apreciaría a un Gobierno comprometido con una mejora continua en soluciones a mediano y largo plazo.
- Los valores de inversión son mínimos, porque se alcanzaría la optimización, con la innovación de las direcciones.

El ayuntamiento se enfocaría a proyectos futuros de mejora	Actual	Futuro
Servicios básicos su evolución y mejora	No hay registro	Continuidad
Ver las mejores Smart Cities	Sin datos	Sumarse a la modernidad
Innovación tecnológica	Adelantos en algunos IMPLAN	Buscar las mejores opciones
Previsión y planificación	Se tiene	Se aplicarían bajo medidas objetivas
Crecimiento de Ciudad	Desorden	Alternativas de solución y optimización de recursos.
Medición con otras ciudades	X	Implementar
Base de datos de inteligencia empresarial global en línea	X	Fundamental